

Suomalaisen taitoluistelun strategia vuosille 2025–2030 - Yhdessä jälle!

Suomen taitoluistelun
strategia vuosille 2025–2030

Visio 2030

Koko Suomi luistelee
ja parhaat
maailman
huipulla

Yhdessä jälle!

STRATEGISET
TAVOITTEET

Harrastajamäärän merkittävä kasvattaminen ja jäsenseurojen elinvoiman takaaminen
Huippu-urheilun menestyksen varmistaminen ja tukijärjestelmän kehittäminen
Lajin kaupallisen vetovoiman vahvistaminen ja näkyvyyden lisääminen
Turvallinen ja terveellinen urheilukulttuuri sekä valmennusosaamisen kehittäminen
Vakaa talous ja tulosvastuullisuus

TOIMENPIDE-
OHJELMAT

Taitoluisteleva
yhteisö

Taitoluistelun
ydin

Taitoluistelun
brändi

ARVOT

KANNUSTUS TURVALLISUUS
ILO TAVOITTEELLISUUS

KRIITTISET
MENESTYSTEKIJÄT

Elinvoimaiset seurat Mahdollistavat olosuhteet
Osaavat valmentajat Kiinnostavat lajit Talous

Puheenjohtajalta

Suomalaisen taitoluistelun strategia ”Yhdessä jäälle” on yhteinen vastaus taitoluistelun haasteisiin ja tulevaisuuden menestystekijöihin.

Koko urheiluyhteisöä ravistellaan juuriaan myöten. Yhteisö kohtaa tukieurojen leikkauksia ja menestyspaineita maailman huipulla, samalla kun väestön liikkumattomuus lisääntyy.

Kiitän koko taitoluisteluyhteisöä yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana ja yhteisestä strategiatyöstä. Suuret kiitokset etenkin osaavalle henkilöstölle, asiantuntijaryhmille, seuroille ja liittohallitukselle.

Yhdessä jäälle -strategian toimenpideohjelmat jäsentyvät kolmeen pääkokonaisuuteen: taitoluistelun ydin, taitoluisteleva yhteisö ja taitoluistelun brändi.

Taitoluistelun ydin sisältää sekä huippu-urheilun että harrastajamäärän kasvattamisen. Huippu-urheilu on ehdoton kärkituotteemme. Se tuo myös näkyvyyttä ja harrastajia lajeihin sekä rakentaa henkilö- ja joukkue-esikuvia. Haluamme ensisijaisesti kasvattaa harrastajamääriä (primääritavoite) ja lisätä sitä kautta etenkin lasten ja nuorten liikettä (sekundääritavoite). Haluamme madaltaa harrastamisen kynnyksiä ja pidentää harrastajien ja urheilijoiden elinkaarta lajeissamme. Pidämme vastuullisesti huolen lajeihimme tulevasta harrastajista ja urheilijoista. Tämä tarkoittaa myös kilpailujärjestelmän uudistamista.

Taitoluistelun yhteisömme vahvistuu ”Lasten luistelun linjauksista”. Linjaukset ovat meille merkittävä askel kohti eettisesti kestävämpää harrastus- ja kilpaurheilutoimintaa. Ne konkretisoivat arvomme ja eri toimijoiden roolit olla entistä vastuullisempia ja yhdenvertaisia.

Taitoluistelun brändi luo askelmerkit kaupalliselle ja taloudelliselle menestymisellemme. Liitto kokee merkittävän uudistumisen, kun otamme käyttöön Skating Finland brändin. Tarvitsemme monia ”tuottotaskuja”, jotta talouden pitkän aikavälin tavoitteet pysyvät vakaina ja saavutettavina. Talouden suunnittelun aikajänneemme on 10–12 vuotta.

Paraskin strategia on merkityksetön, jos se jää tahroiksi paperille. Operatiivisesta toiminnasta vastuussa olevien tulee muuttaa strategia toiminnaksi, johon tarvittavia resursseja on tarkasteltu strategian valmisteluvaiheessa. Tarvitaan meidän kaikkien sitoutumista, jotta vaikeatkin muutokset viedään läpi. On oltava johdonmukaisia myös vastatuulissa. Malttiakin tarvitaan. Asiat eivät muutu yli yön. Strategian jalkauttaminen on noin kahden–neljän vuoden transformaatio, hieno muutosmatka meille kaikille.

Tulevaisuuden toimintaympäristö

Hyvinvoinnin haasteet kasvavat

Suomalaisen yhteiskunnan haasteita ovat väestön ikääntyminen, työelämän epävarmuus, ekologinen kriisi ja mielenterveysongelmien kasvu. Hyvinvointimme on riippuvainen sekä luonnon tilasta että teknologian tuomista ratkaisuksista, kuten terveysdatan hyödyntämisestä yksilölliseen hoitoon. Luontoa hoitamalla voimme samalla parantaa ihmisten terveyttä ja hyvinvointia, sillä ympäristön ja ihmisten hyvinvointi ovat tiiviisti yhteydessä toisiinsa.

Luottamus ja osallisuus

Yhteiskuntajärjestelmät ovat koetuksella kriisien kasautuessa. Keskustelun kärjistyminen ja geopoliittinen valtataistelu luovat tarpeen uudistaa päätöksentekoa, vahvistaa osallisuutta sekä yhteisöjen vaikutusmahdollisuuksia.

Regeneratiivinen talous

Globaalin eriarvoisuuden kasvu ja ekologinen kestävyyskriisi luovat tarpeen uudistaa taloutta. Vauraus keskittyy yhä pienemmälle joukolle ihmisiä, jolloin hyvinvoinnin mahdollisuudet eivät jakaannu tasan.

Digitalisaatio

Teknologia kehittyi nopeasti ja uutta teknologiaa otetaan käyttöön uusilla elämän osa-alueilla. Digitaaliset palvelut ovat osa-arkeamme niin sosiaalisten suhteiden ylläpitäjänä kuin hyvinvointimme tarkkailijoina. Oikein hyödynnettynä digitalisaatio on oiva väline tiedolla johtamiseen ja ilmiöiden ymmärtämiseen. Kiistely aiheuttaa kerättävän tiedon omistajuus ja sen hyödyntäminen.

Strategiset tavoitteet 2025–2030

1. Harrastajamäärän merkittävä kasvattaminen ja jäsenseurojen elinvoiman takaaminen

- Kasvattaa myytyjen luistelupassien määrää. 20 000 passin raja ylittyy vuoteen 2030 mennessä.
- Tasoittaa lajin ikäjakauma ja innostaa erilaisia harrastajia mukaan seuratoimintaan. Keskenään yhteistyötä tekeviä jäsenseuroja on kaikissa maakunnissa ja yhteensä yli 80. Yli 60 prosenttia seuroista on Tähtiseuroja vuoteen 2030 mennessä. Vuoden 2024 lähtötilanne on 73 seuraa, joista 37 prosenttia on Tähtiseuroja.

2. Huippu-urheilun menestyksen varmistaminen ja tukijärjestelmän kehittäminen

- Kehittää kilpailukykyisiä olosuhteita kotimaassa
- Rakentaa pitkäjänteinen ja vaikuttava tukijärjestelmä.
- Tunnistaa potentiaaliset urheilijat.
- Varmistaa laadukas valmennusosaaminen valmennusryhmäjärjestelmässä sitoutuneena uudistettuihin Lasten luistelun linjauksiin.

3. Lajin kaupallisen vetovoiman vahvistaminen ja näkyvyyden lisääminen

- Nostaa taitoluistelun sijoitus Sponsor Insightin Navigator-kyselyssä naisten keskuudessa Top 3 joukkoon ja väestön osalta kahdeksan kiinnostavimman lajin joukkoon.
- Lisätä taitoluistelun näkyvyyttä kaupallisissa medioissa.
- Kasvattaa urheilijoiden tunnettuutta suomalaisten keskuudessa.

4. Turvallinen ja terveellinen urheilukulttuuri sekä valmennusosaamisen kehittäminen

- Edistää turvallista ja terveellistä urheilukulttuuria, jossa on keskiössä toimijoiden hyvinvointi ja lapsen oikeuksien toteutuminen.
- Lajin valmennusosaaminen vastaa modernin urheilun vaatimuksiin.

5. Vakaa talous ja tulosvastuullisuus

- Tarkastaa kriittisesti kustannuksia parantaakseen taloudellista tehokkuutta.
- Osallistaa koko henkilöstö tarkempaan kuukausittaiseen ennustamiseen varmistaakseen paremman ennakoitavuuden.
- Raportoidaan avoimesti ja laadukkaasti, saavuttaaksemme tarvittavan läpinäkyvyys.
- Tuottaa sijoitusomaisuutta vakaasti ja hoitaa talouttamme vastuullisesti, läpinäkyvästi sekä pitkäjänteisesti. Sijoitusstrategiaa päivitetään ja sijoituksia allokoidaan tarvittaessa uudestaan maailmanpoliittisten muutosten ja suhdanteiden mukaan.
- Taloutemme ajureina ovat kasvavat harrastajamäärät ja tuottavat tapahtumat.

Missiomme

Suomen Taitoluisteluliitto yhdessä jäsenseurojensa kanssa luo turvalliset edellytykset taitoluistelun monipuoliselle harrastus- ja kilpailutoiminnalle. Tavoitteemme on tukea elämänmittaista liikuntaharrastusta.

Visiomme

Koko Suomi luistelee ja parhaat maailman huipulla.

Arvomme

- Ilo
- Kannustus
- Turvallisuus
- Tavoitteellisuus

Kriittiset menestystekijät

Elinvoimaiset seurat

Toimintamme edellytys on elinvoimainen ja valtakunnallisesti kattava jäsenseurojen verkosto. Kannustamme jäsenseurojamme varmistamaan toimintansa ajantasaisuuden, sopivuuden ja elinvoiman toimintaympäristön murroksessa.

Hyvinvoivat ihmiset seuran johdossa ja yhteisössä mahdollistavat, että seuratoiminta on läpinäkyvää, vuorovaikutteista ja tutkittuun tietoon perustuvaa.

Varmistamme, että seurojen hyvä hallinto takaa heille taloudellisen vakauden ja varainhankinnan mahdollisuudet.

Pidämme yhdessä seurojemme kanssa hyvää huolta urheilijoista ja toimihenkilöistä.

Viemme lajin houkuttelevuuden uudelle tasolle innovatiivisten tuotteiden ja lämpimän urheilukulttuurin kautta, mikä tuo seuroihin uusia harrastajia ja vahvaa pitovoimaa jo mukana oleville toimijoille. Kun seuroillamme menee hyvin, meillä menee hyvin.

Avainalue

Monipuolinen ja houkutteleva taitoluisteluharrastus jäsenseuroissa

Liiton rooli

- Kehittää seuratoimijoiden osaamista.
- Kehittää lajikulttuuria ja lisätä tietoisuutta taitoluistelusta yhdessä yhteistyökumppaneiden kanssa.
- Luoda uusia tuotteita ja toimintamalleja, joilla kasvattaa seurojen jäsenmäärää.
- Kehitystyötä suunnataan luistelu-uran alkuun, harrastajamäärien kasvattamiseen, drop out -ilmiön hillintään ja seurojen tukemiseen.

Seuran rooli

- Luoda innostava ja mukaansatempaava harrastusympäristö, mikä mahdollistaa elinikäisen kipinän syttymisen luisteluharrastukseen sekä tukee harrastajien että toimihenkilöiden jaksamista ja viihtyvyyttä.
- Luoda turvallinen ja terveellinen tila-seuraväelle edistämällä toimijoiden hyvinvointia ja seurojen yhteistyötä.

Mahdollistavat olosuhteet

Kasvaaksemme lajina ja kehittyäksemme edelleen huippu-urheilun vaatimustasolla, tarvitsemme riittävät ja kilpailukykyiset harjoitus- ja kilpailuolosuhteet. Luistelu-yhteisöllä on oma tärkeä roolinsa liikkumattomuushaasteen yhtenä ratkaisijana. Lajillamme on kasvupaineita harrastepuolella, mutta isoissa kasvukeskuksissa jääurheilun olosuhteet ovat riittämättömät.

Avainalue

Harjoitusolosuhteiden riittävä saatavuus kasvualueilla

Liiton rooli

- Vaikuttaa valtakunnallisesti, jotta taitoluistelulajien kilpailu- ja huippu-urheilutarpeet huomioidaan hallien rakentamisessa, ylläpidossa ja toiminnallisuudessa. Kriittinen tekijä on riittävä lämpötila jääharjoittelussa.
- Hankkeissa tehdään tiivistä yhteistyötä lähilajien kanssa.

Seuran rooli

- Osallistua olosuhdehankkeisiin kuntatasolla.
- Hyödyntää laajemmin olemassa olevia olosuhteita.

Osaavat valmentajat

Laadukas ja ammattitaitoinen valmennus on avainasemassa luistelijoidemme kehittymisessä sekä menestyksen ja hyvinvoinnin tukemisessa. Tavoitteena ovat valmentajat, joilla on kyky yhdistää tekninen taito, urheilijoiden yksilöllinen kohtaaminen ja modernit valmennusmenetelmät. Tämä takaa kokonaisvaltaisen kehityksen ja menestyksen pitkällä aikavälillä. Jotta valmentajamme pystyvät vastaamaan urheilijoiden muuttuviin tarpeisiin eri kehitysvaiheissa, tarvitaan jatkuvaa oman osaamisen kehittämistä ja tiedolla johtamista.

Valmentajan hyvä vuorovaikutus ja kyky kommunikoida selkeästi rakentaa luottamusta. Avoimessa ilmapiirissä urheilijat voivat kysyä ja oppia. Innostava ja motivoiva valmennus lisää urheilijan sitoutumista. Osaavaan valmennukseen kuuluu sekä fyysisen että henkisen kestävyuden harjoittaminen. Hyvä valmennus houkuttelee myös uusia harrastajia.

Avainalue: Liiton ja seurojen yhteinen vastuu osaamisen kehittämisessä.

Liiton rooli

- Tarjota laadukas valmentajakoulutus ja resurssit valmentajien jatkuvaan kehittämiseen.

Seuran rooli:

- Tarjota hyvät valmennusolosuhteet ja työkalut valmentajille ja mahdollistaa koulutuspolut.

Kiinnostavat lajit

Taitoluistelutapahtumat ovat merkittävä osa lajiemme elinvoimaa. Tapahtumien kaupallistaminen lisää sekä taitoluisteluliiton että seurojen taloudellisia resursseja ja houkuttelee uusia yleisöjä.

Avainalue: Elämykselliset tapahtumat ja tunnetut urheilijat

Liiton rooli

- Rakentaa ja ylläpitää lajin digitaalista läsnäoloa, koordinoida sosiaalisen median strategiaa ja tuottaa sisältöä, joka houkuttelee ja sitouttaa yleisöä kansallisesti ja kansainvälisesti.
- Hoitaa yhteistyön valtakunnallisten ja kansainvälisten televisio- ja mediatoimijoiden kanssa ja varmistaa, että kilpailut ja tapahtumat saavat riittävän näkyvyyden.

Seuran rooli

- Kasvattaa lajin paikallista näkyvyyttä.
- Vaikuttaa siihen, että paikalliset kilpailut ja tapahtumat ovat houkuttelevia ja elämyksellisiä, mikä innostaa katsojia ja uusia harrastajia. Tämä voi sisältää yhteistyön paikallisten yritysten kanssa tapahtumien tukemiseksi ja niiden markkinoinnin kehittämiseksi.

Urheilijan rooli

- Vahvistaa omaa henkilöbrändiään ja tarinaansa. Urheilijat ovat esikuvia lajin parissa. Heidän kilpailuesityksensä, asenteensa ja käytöksensä vaikuttavat siihen, kuinka houkutteleva laji on katsojille ja harrastajille. Menestyvät ja karismaattiset urheilijat voivat toimia lajin vetovoimatekijöinä.

Talous

Taitoluisteluliiton talous on keskeinen tekijä tapahtumien järjestämisessä, liiton alaisten seurojen sekä urheilijoiden tukemisessa. Talous vaikuttaa suoraan moniin toimintoihin, kuten kilpailujen järjestämiseen, valmennus- ja koulutuskehitykseen ja seurapalveluihin. Vakaan talouden tavoitteena on kehittää pitkäjänteisesti liiton toimintaa sekä liiton tarjoamia palveluita ja hankkeita.

Liiton strategian kannalta keskeisiä kehitysprojekteja tarkastellaan tilikausikohtaisesti. Toteutettavia hankkeita ja kehityskohteita viedään eteenpäin taloudellisten sekä henkilöresurssien puitteissa. Tarvittaessa hankkeiden läpivientiin käytetään ulkopuolisia asiantuntijapalveluita, mikäli se on tarpeellista ja omien resurssien puolesta välttämätöntä.

Strategiaan liittyvät hankekohtaiset rahoitustarpeet korvamerkitään liiton budjettiin ja niiden kustannuksia seurataan hankkeen ollessa aktiivinen. Hankekohtaiset talousarviot esitetään aina osana liiton budjettia ja niistä laaditaan erilliset kustannusarviot niin ostopalveluiden kuin muiden ulkopuolisten asiantuntijoiden kustannuksista.

Avainalue: Taitoluisteluliiton talouden vakaus on ratkaiseva tekijä strategisten hankkeiden ja toimintojen pitkäjänteisestä kehittämisestä.

Vastuullisuus

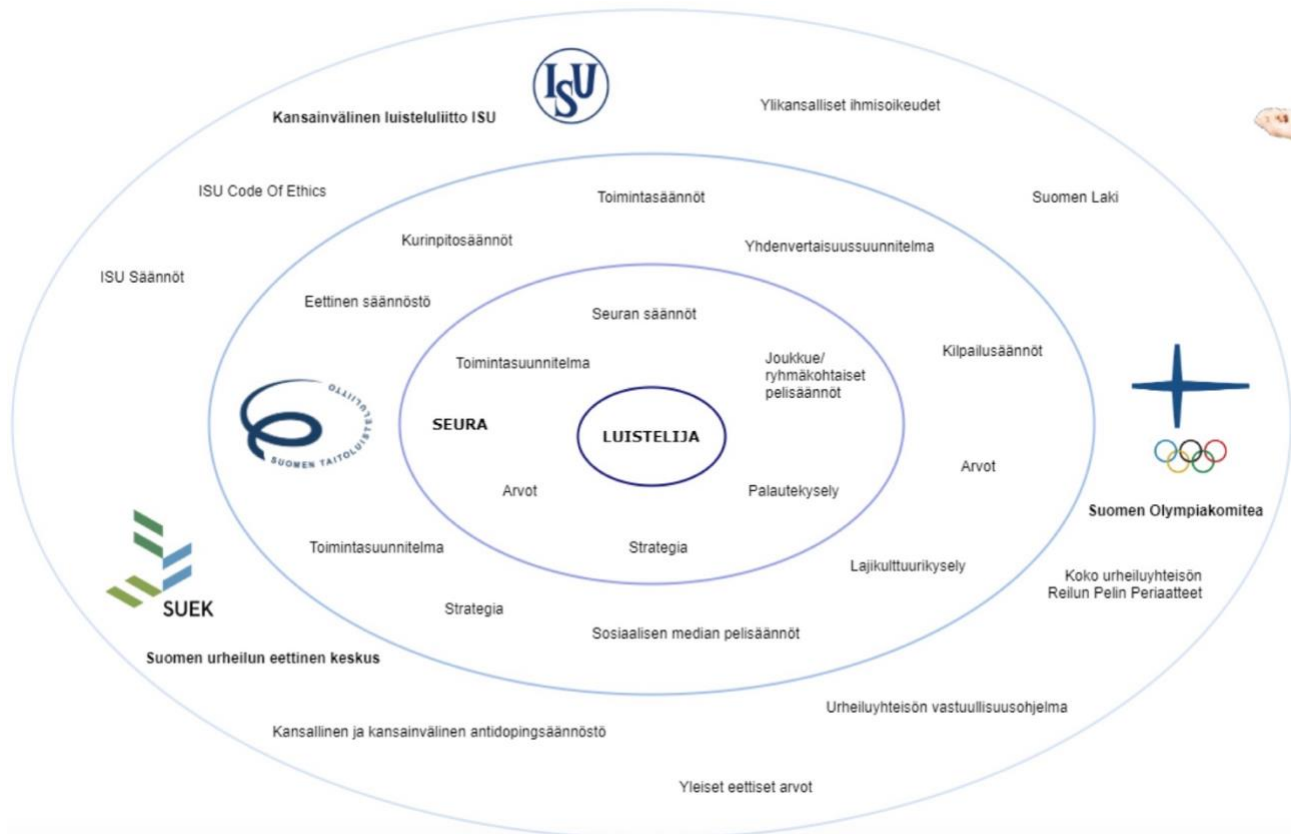
Vastuullisuus on toimintamme lähtökohta ja kivijalka. Rakennamme yhdessä jäsenseurojen kanssa turvallisen ja kestävä perustan taitoluistelun harrastamiselle. Olemme vastuullisuuden edelläkävijä Suomessa.

Vastuullisuusohjelman ydinperiaatteet

- Toimintamme on läpinäkyvää, vuorovaikutteista ja tutkittuun tietoon perustuvaa.
- Turvaamme toimintamme kiusaamiselta, häirinnältä ja epäasialliselta käytökseltä.
- Jokainen on tervetullut mukaan syrjimättömään ja tasa-arvoiseen toimintaamme.
- Rakennamme kestävästä kehityksestä lajin kilpailuvalttia.
- Sitoudumme toimimaan reilusti sekä puhtaasti jäällä ja sen ulkopuolella.

Sidosryhmät

Taitoluistelun sidosryhmät



ISU

Suomalaisen taitoluistelun on vahvasti kiinnityttävä lajin maailmanlaajuiseen verkostoon. Tämä on edellytys sille, että urheilijamme tunnetaan maailmalla ja arvioijamme saavat kutsuja arvostetuimpiin tehtäviin lajiemme arvokilpailuissa ja saamme arvostusta laadukkaana ja sitoutuneena luistelumaana.

Suomen Taitoluisteluliitolla on vaikuttava asema lajin kansainvälisessä kattojärjestössä ISU:ssa (International Skating Union). Haluamme huolehtia myös tulevaisuudessa siitä, että suomalaisten henkilöiden määrä ISU:n rakenteissa pysyy vähintäänkin nykyisellään ja jopa kasvaa.

Strategisena tavoitteenamme on

1. säilyttää edustus ISU:n hallituksessa (Council)
2. säilyttää edustus yksinluistelun, pariluistelun ja muodostelmaluistelun teknisissä komiteoissa
3. saada edustaja jäätanssin tekniseen komiteaan
4. olla vahvasti mukana uuden ISU:n peruskirjan (constitution) luomisessa
5. saada 1–2 edustajaa ISU:n uuteen hallintomalliin
6. olla kärkitoimija edistämässä muodostelmaluistelun olympiakelpoisuutta
7. johtaa keskustelua eurooppalaisten ISU taitoluistelumaiden keskuudessa.

ISU Vision 2030 -asiakirja pitää sisällään järjestön strategiset tavoitteet ja toimenpiteet vuoteen 2030 mennessä. Sen pääkohdat ovat seuraavat:

ISU

1. houkuttelee ja innostaa maailmanlaajuisia faneja parantamalla fanien sitoutumista
2. tavoittaa ja sitouttaa enemmän faneja selkeillä säännöillä ja päätöksillä
3. maksimoi tulot kestävä kasvun tukemiseksi
4. laajentaa luistelun harrastajamäärää maailmanlaajuisesti
5. tarjoaa ohjausta ja resursseja, jotta useammista maista tulevat luistelijat pääsisivät palkintokorokkeelle
6. kehittää luistelutuotetta, jotta se puhuttelisi seuraavaa sukupolvea.
7. innovoi toimintatapoja
8. edistää urheilijoiden fyysistä ja henkistä hyvinvointia
9. säilyttää nollatoleranssi dopingille ja kilpailujen manipuloinnille
10. osallistuu vastuullisuustyöhön
11. parantaa yhteistyötä sisäisten ja ulkoisten sidosryhmien kanssa ja vahvistaa ISU:n hallintoa.

Suomen Taitoluisteluliitto sitoutuu edistämään ISU:n päämääriä ja ne on huomioitu strategiassamme soveltuvien osien.

Toimenpideohjelmat

1. Taitoluistelun ydin

1.1 Innostava alku

Tavoite 1: Tarjoamme tuotteen luistelukoulujen toteuttamiseen uudella jäälajien yhteistyöllä. 60 prosenttia jäseneuroistamme hyödyntää tuotetta vuonna 2030.

Toimenpiteet

- Rakennamme uuden tuotteen luistelukoulujen toteuttamiselle yhdessä muiden jäälajien kanssa
- Jalkautamme tuotteen osaksi seurojen ja kuntien tarjontaa ja tapaamme seuroja aktiivisesti
- Toteutamme seuravierailut, tarjoamme kohdennetut seurapalvelut
- Integroimme tuotteen osaksi koulutusjärjestelmää sekä linjauksiamme

Mittarit

- Tuotetta käyttävien seurojen lukumäärä vuosittain (vuosi-ilmoitukset)

Tavoite 2: Tarjoamme uuden tuotteen luistelukoulun jälkeisen ikävaiheen toteuttamiseen yhdessä taitoluistelulajien kesken. 60 prosenttia jäsenseuroistamme hyödyntää tuotetta vuonna 2030.

Toimenpiteet

- Rakennamme uuden tuotteen luistelukoulujen toteuttamiselle yhdessä kaikkien taitoluistelulajien kanssa
- Nostamme kilpailutoiminnan aloitusikää linjauksiemme mukaisesti
- Integroimme tuotteeseen lapsilähtöisen tavan harjoitella kilpailemista
- Jalkautamme tuotteen osaksi seurojen tarjontaa ja tapaamme seuroja aktiivisesti
- Toteutamme seuravierailut, tarjoamme kohdennetut seurapalvelut
- Integroimme tuotteen osaksi koulutusjärjestelmää sekä linjauksiamme

Mittarit

- Tuotetta käyttävien seurojen lukumäärä vuosittain (vuosi-ilmoitukset)

1.2 Luisteleva Suomi

Tavoite 1: Tuomme markkinoille uudenlaisen, kevyemmän, tavan harrastaa taitoluistelua. Uuden mallin mukaisesti lajia harrastaa yli 4000 luistelijaa vuonna 2030.

Toimenpiteet:

- Rakennamme uuden tavan harjoitella taitoluistelua kevyesti 1–2 kertaa viikossa
- Luomme tuotteelle uudet kilpailusarjat ja arviointijärjestelmän eri ikäisille
- Markkinoimme tuotteen kiinnostavasti, ulkojaita hyödyntäen ja puhumme taitoluistelusta hyvänä kakkoslajina
- Jalkautamme tuotteen osaksi seurojen tarjontaa ja tapaamme seuroja aktiivisesti
- Seuravierailut, kohdennetut seurapalvelut
- Integroimme tuotteen osaksi koulutusjärjestelmää sekä linjauksiamme

Mittarit

- Tuotetta käyttävien seurojen lukumäärä vuosittain
- Harrastajamäärän kehitys vuosittain

Tavoite 2: Nostamme aikuiset lajin uudeksi kohderyhmäksi. Uuden mallin mukaisesti lajia harrastaa yli 5000 aikuista vuonna 2030 ja ikäjakauma tasoittuu vuosittain.

Toimenpiteet:

- Tuomme markkinoille uudelleen brändätyn aikuistaitoluistelun. Etsimme kohderyhmiä työpaikkaliikunnasta, nuorista aikuisista ja eläkeläisistä.
- Tasoitamme lajin ikäjakaumaa nostamalla aikuisliikkujien määrää
- Luomme tuotteelle uudet kilpailusarjat ja arviointijärjestelmän eri ikäisille
- Markkinoimme tuotteen kiinnostavasti, ulkojäitä hyödyntäen ja puhumme taitoluistelusta hyvänä lajina aloittaa tai palata takaisin
- Jalkautamme tuotteen osaksi seurojen tarjontaa ja tapaamme seuroja aktiivisesti
- Toteutamme seuravierailut, tarjoamme kohdennetut seurapalvelut
- Integroimme tuotteen osaksi koulutusjärjestelmää sekä linjauksiamme

Mittarit

- Mallia käyttävien seurojen lukumäärä vuosittain
- Harrastajamäärän kehitys vuosittain
- Aikuisliikkujien määrän kehitys vuosittain

Tavoite 3: Hillitsemme aktiivisesti drop out -ilmiötä. Jokaisen luistelijan lopettamisyy selvitetään. Lopettaja huomioidaan 2–3 kertaa kaudessa, hän saa tukea ja ohjausta takaisin lajin pariin.

Toimenpiteet:

- Rakennamme lopettaneille kyselyn lopettamiseen johtaneista syistä
- Luomme lajiin alumnikirjeen, jonka lopettaneet saavat muutaman kerran kaudessa
- Toteutamme etätapaamiset lajin lopettaneille luisteliijoille, joissa kerromme tuen saannista lajin lopettamiseen ja ohjaamme takaisin lajin pariin

Mittarit

- Kyselystä saatava data lajin lopettamisen syistä
- Alumnikirjeen jalkautuminen
- Etätapaamisten toteutuminen

Tavoite 4: Nostamme turvallisen toimintaympäristön näkyväksi osaksi lajikulttuuria. 80 prosentissa seuroista on sovitteluvastaava ja epäasialliseen käytökseen puuttumisen toimintamalli.

Toimenpiteet:

- Rakennamme taitoluistelulle näyttävän turvallisen toimintaympäristön kampanjan, turvallisen toimintaympäristön pohjana toimii positiivinen pedagogiikka ja "huomaa hyvä"
- Rakennamme valmiit julisteet ja brändin, joka tulevat näkyviin jäähalleille kautta maan
- Toteutamme seuravierailut, tarjoamme kohdennetut seurapalvelut
- Integroimme tuotteen osaksi koulutusjärjestelmää sekä linjauksiamme

Mittarit

- Seurojen vastuullisuusvastaavien ja epäasialliseen käytökseen puuttumisten mallien määrä vuosittain
- Seurojen vuosi-ilmoitukset

1.3 Elinvoimaiset seurat

Tavoite 1: Keskenään yhteistyötä tekeviä jäsenseuroja on kaikissa maakunnissa ja yhteensä yli 80 vuonna 2030. Seuroissa harrastetaan eri taitoluistelun lajeja ja niitä on uusilla paikkakunnilla eri puolilla Suomea.

Toimenpiteet:

- Kevennämme vaatimuksia uuden seuran jäsenyydelle, mikäli seura perustetaan uudelle paikkakunnalle
- Kartoitamme Suomen jäähallit ja muiden lajien jääurheiluseurat
- Kohdennamme panokset väestön kehitysnusteiden mukaisesti
- Tapaamme muiden lajien seuroja aktiivisesti ja etsimme tekijöitä uusille paikkakunnille
- Luomme mallin kurssimuotoisen toiminnan käynnistämiseksi ja osaamisen viennille uusille paikkakunnille (vieraileva valmennus ja etävalmennus)
- Rakennamme työkalun etävalmennuksen toteuttamiselle uusilla paikkakunnilla
- Toteutamme seuravierailut, tarjoamme kohdennetut seurapalvelut

Mittarit

- Uusien seurojen lukumäärä vuosittain
- Tavattujen seurojen määrä vuosittain
- Seurojen valtakunnallinen kattavuus vuosittain
- Harrastajamäärän kehitys vuosittain

Tavoite 2: Jaamme seurat tiimeihin, jotka toimivat perusyksikkönä kaikessa alueellisessa toiminnassa ja tiimit tapaavat sisäisesti aktiivisesti. Vuonna 2030 seuroista 60 prosenttia on Tähtiseuroja.

Toimenpiteet

- Perustamme nykyisille jäsenseuroille seuratiimit, jotka toimivat perusyksikkönä kaikessa alueellisessa toiminnassa

- Ohjaamme tiimin jokaisen seuran mukaan Tähtiseuraohjelmaan. Rakennamme Tähtiseuraakatemiaa, johon liittymällä seura saa käytyä polun Tähtiseuraksi läpi liiton tuella.
- Tapaamme jokaisen seuratiimin vuosittain tiimin alueella
- Toteutamme seuravierailut, tarjoamme kohdennetut seurapalvelut tiimin sisällä
- Ohjaamme tiimit tiivistämään yhteistyötään valmennusosaamisen ja hallinnon osalta
- Ohjaamme seuroja löytämään oman tehtävänsä tiimin sisällä ja jakamaan vastuuta alueella resurssien mukaisesti

Mittarit

- Seuratiimien lukumäärä ja toimivuus vuosittain
- Tähtiseurojen määrän kasvu vuosittain
- Seuratiimien tapaaminen vuosittain

1.4 Kilpaurheilu

Tavoite: Kilpailujärjestelmän uudistaminen ja selkiyttäminen yksin- ja muodostelmaluistelussa siten, että molemmissa lajeissa on mahdollista kilpailla huippuluistelun, kilpaluistelun ja harrastekilpailun sarjoissa. Tavoitteena on, että kaikki halukkaat löytävät itselleen innostavan ja motivoivan kilpailusarjan, sekä kokevat houkuttelevaksi jatkaa lajin parissa kilpaillen entistä pidempään.

Toimenpiteet

- Luomme kolmen polun kilpailujärjestelmän kaikkiin lajeihin
- Päivitämme harrastekilpailun arviointijärjestelmiä
- Päivitämme yksinluistelun huippu- ja kilpaluistelun testijärjestelmää
- Pilottoimme huippuluistelussa kaikkien taitoluistelulajien yhteisiä kilpailutapahtumia

Mittarit

- Kilpailuyksiköiden ja kilpailupassien määrän kasvu

1.5 Huippu-urheilu

Tavoite 1: Huippu-urheilun määrittäminen taitoluistelussa

Toimenpiteet

- Kokoamme asiantuntijaryhmän linjaamaan huippu-urheilun määritelmää.

Tavoite 2: Päivittäisvalmentautumisen olosuhteiden kehittäminen kotimaassa

Toimenpiteet

- Osallistumme aktiivisesti uusiin hallihankkeisiin

Mittarit

- Urheilijoiden kilpailukykyisten harjoittelupäivien lisääminen kotimaassa

Tavoite 3: Huippu-urheilun tukijärjestelmä kehittäminen

Toimenpiteet

- Rakennamme vaikuttavan tukijärjestelmän kärkiurheilijoille.

Mittarit

- Potentiaalisille urheilijoille mahdollistetaan paremmat resurssit valmentautumiseen jo huippuvaiheen varhaisessa vaiheessa.

Tavoite 4: Kansainvälisen kilpailumenestyksen saavuttaminen, kaikkien lajien mukanaolo arvokilpailutasolla

Toimenpiteet

- Tuemme potentiaalisia urheilijoita.
- Mahdollistamme ja varmistamme kilpailukykyisen valmentautumisen.

Mittarit

- Osallistuminen Grand Prix- ja arvokilpailuihin kaikissa lajeissa.
- Maapaikkojen säilyttäminen tai lisääminen.

2. Taitoluisteleva yhteisö

2.1 Lasten luistelun linjaus

Tavoite: Tehdä lapsen oikeudet ja liiton arvot näkyviksi taitoluistelutoiminnassa sekä edistää valmennuskulttuurin muutosta lajissamme.

Toimenpiteet

- Kehitämme taitoluisteluyhteisön toimintamallia, joka sisältää linjauksia, suosituksia ja yhteisiä toimintatapoja eri rooleittain
- Uudistamme koulutusjärjestelmän vastaamaan toimintamallin vaatimuksia
- Tuotamme verkkokoulutukset seuratoimijoille ja valmentajille
- Yhdistämme passijärjestelmän valmentajien koulutusvaatimukseen

Mittarit

- Seurojen vastuullisuusvastaavien ja epäasialliseen käytökseen puuttumisten mallien määrä vuosittain
- Verkkokoulutuksessa käyneiden määrä

3. Taitoluistelun brändi

3.1 Vahva brändi

Tavoite: Luoda vahva kaupallinen perusta, joka tukee taitoluistelun kasvua Suomessa ja parantaa lajiliiton näkyvyyttä kansallisesti ja kansainvälisesti.

Toimenpiteet

- Otamme käyttöön Skating Finland –tavaramerkin
- Uudistamme brändikirjan ja toteutamme brändin uudistuksen (Skating Finland) ja kanavan päivityksen. Tavoitteena on, että tehdä tästä liiton kaupallinen näyteikkuna.

Mittarit

- Lajien tunnettuus (Navigator)

3.2 Markkinointistrategian kehittäminen

Tavoite: Parantaa taitoluistelun ja Skating Finlandin näkyvyyttä ja houkutella uusia yleisöjä ja yhteistyökumppaneita

Toimenpiteet

- Toteutamme Skating Finlandin -tukimarkkinoinnin.
- Toteutamme ”Koko Suomi liukastelee” –kiertueen kohdistettuna eri kohderyhmille ja teemoille esimerkiksi ”Rämäpää”.
- Toteutamme Synchro Tour –jatkokehityksen ja lisäämme kansainvälisten kilpailuiden houkuttelevuutta.

Mittarit

- Markkinointi-, medianäkyvyyksien kasvu.

3.3 Kumppanuuksien kehittäminen

Tavoite: Rakentaa pitkäaikaisia ja kestäviä kumppanuuksia, jotka tuovat lisäarvoa sekä Taitoluisteluliitolle, urheilijalle, seuralle että kumppaneille.

Toimenpiteet

- Toteutamme kumppanitapahtumat: Järjestetään vuosittain "Taitoluistelun Kumppanifoorumi", jossa nykyiset ja potentiaaliset yhteistyötahot sekä urheilijat kutsutaan verkostoitumaan ja keskustelemaan uusista yhteistyömahdollisuuksista. Foorumin yhteydessä järjestetään liikunta- ja hyvinvointiaktiiviteetteja paneelikeskusteluja ja osaamisen kehittämistä.
- Uudistamme kumppanipaketit.

Mittarit

- Kumppanien tuottama taloudellinen resurssi. Kävijätutkimuksien arvojen paraneminen.

3.4 Tapahtumien kaupallistaminen

Tavoite: Maksimoida tapahtumien kaupallinen potentiaali ja parantaa niiden taloudellista tulosta.

Toimenpiteet

- Perustetaan kaupallinen yhtiö Skating Finland: Tavoitteena saada tapahtumista taloudellisesti kannattavia. Kun tapahtumatoiminta on alv-velvollista, voidaan vähentää tapahtumien järjestämiseen liittyvien hankintojen arvonlisävero, mikä laskee suoraan tapahtumien järjestämiskustannuksia.
- Luodaan eksklusiivisia VIP-paketteja, jotka sisältävät esimerkiksi pääsyn kilpailun jälkeisiin juhliin ja tapaamisia luistelijoiden kanssa.
- Kehitetään tapahtumien oheispalveluja, kuten ruoka- ja juomapalveluita, fanituotemyyntiä sekä virtuaalitodellisuuselämyksiä että ”kokeile lajeja” -tapahtumia urheilijoiden kanssa.

Mittarit

- Kumppanien tuottama taloudellinen resurssi. Tapahtumien kävijätutkimusten arvosanat.

3.5 Yhteisöllisyyden ja jäsenyyden vahvistaminen

Tavoite: Sitouttaa jäsenet ja yhteisöt tukemaan taitoluistelua pitkäjänteisesti.

Toimenpiteet

- Laajennamme Skating Finland -ajankohtaismedian koko luisteluuyhteisön alustaksi: kasvatamme sekä harraste- että huippuluistelun näkyvyyttä.
- Perustamme taitoluistelun Hall of Famen.
- Hyödynnämme valtakunnallisesti World Ice Skating Day –tapahtumaa.

Mittarit

- Kilpailutiedotteiden ja uutiskirjeiden tilausmäärät.

Mahdollistajat

- Vapaaehtoiset
- Vanhemmat
- Kustannusten hallinta
- Laaja-alainen kilpailujärjestelmä
- Viestintä ja markkinointi
- Arvioijat

Strategian jalkauttaminen ja seuranta

Suomen Taitoluisteluliitto julkaisee vuosittain "Skating Finland -kehitysraportin", joka jaetaan liiton hallitukselle, yhteistyökumppaneille ja jäsenille. Raportti sisältää määrällisiä ja laadullisia arviointeja strategian edistymisestä.

Strategian rakenteen mukaisesti laaditaan toimenpideohjelmille realistiset aikataulut vuositasonalla.

Strategia arvioidaan kolmen vuoden kuluttua strategiakauden puolivälissä.

Strategia päivitetään tarvittaessa vastaamaan muuttuneita olosuhteita ja markkinatilannetta.