



Suomen  
Taitoluisteluliitto ry  
Toimintasuunnitelma 2025



# STRATEGIAKAUSI 2025–2030

Toimintasuunnitelma pohjautuu strategiaan 2025–2030, kyseessä on strategian ensimmäinen vuosi. Vuoden 2025 aikana siirrytään mahdollisuuksien mukaan toteuttamaan uutta strategiaa.

# YLEISTÄ VUODESTA 2025

- Talous- ja toimintasuunnitelma pohjautuu vuosien 2025–2030 strategiaan.
- Strategian jalkautus alkaa.
- Muodostelmaluistelun MM-kotikisat huhtikuussa.
- Milano-Cortina talviolympialaisiin valmistautuminen.
- Tiukalla talouskurilla kohti vuotta 2026, jolloin liikunnan määrärahat laskevat merkittävästi.
- Alueellisen toiminnan uusi alku.

# Harrastajamäärän merkittävä kasvattaminen ja elinvoimaiset seurat.

## Innostava alku

- Luistelukoulu
  - Rakentaa sisäänheittotuote luistelu-harrastukseen jäälajien yhteisellä luistelukoululla.
- Kehitysryhmä
  - Kehittää perusopetuksen toinen vaihe taitoluistelulajien yhteisellä kehitysryhmällä. Uudistaa lasten kilpaileminen.

## Luisteleva Suomi

- Uusi taitoluistelu
  - Rakentaa uudenlainen, kevyempi, tapa harrastaa taitoluistelua.
- Aikuisluistelu
  - Kehittää aikuisliikunnasta vahvemmin lajin uusi kohderyhmä.
- Drop-out
  - Hillitä lajin drop out -ilmiötä. Selvittää luistelijoiden lopettamissyitä ja huomioida lopettajat.
- Turvallisuus
  - Nostaa turvallinen toimintaympäristö näkyväksi osaksi lajikulttuuria.

## Elinvoimaiset seurat

- Uudet seurat
  - Kasvattaa jäsenseurojen lukumäärää ja lajin valtakunnallista kattavuutta uusissa kunnissa.
- Seuratiimit
  - Jakaa seurat tiimeihin, jotka toimivat aluetoiminnan perusyksikkönä. Kasvattaa Tähtiseurojen määrää.

# Vuoden 2025 painopistealueet

- Luistelukoulun rakennustyö ja rahoitus yhteistyökumppaneiden kanssa.
- Uuden taitoluistelun ja aikuisliikunnan mallien kehitystyö, koulutus- ja kilpailujärjestelmä.
- Drop-outin hillinnän pilotointi.
- Lajin levittäminen uusiin maakuntiin.
- Kohdennetut seurapalvelut, seurojen arjen tuki, tapaamiset ja verkostoituminen.
- Seuratiimien käynnistäminen ja tapaaminen.
- Tähtiseura-akatemia uusien Tähtiseurojen kouluttamiseksi.
- Lajikulttuurikysely.
- Suomisportin käyttöönotto ja Taikkarin kehitystyö.



# Huippu-urheilun menestyksen varmistaminen ja tukijärjestelmän kehittäminen

## Kansainvälinen menestys

- Maapaikkojen säilyttäminen kaikissa taitoluistelun lajeissa arvokilpailutasolla.
- Urheilijakohtaisten sijoitustavoitteiden nostaminen.
- Menestystavoitteiden asettaminen jo myös junioritasolla.

## Maajoukkuepolku ja tukijärjestelmä

- Valmennusryhmäjärjestelmän jatkuva kehittäminen.
- Kansainvälisen yhteistyön laajentaminen.
- Vaikuttavavan tukijärjestelmän rakentaminen.

# Vuoden 2025 painopistealueet

- Kärkiurheilijoiden tukeminen kohti Milano-Cortina 2026, varmistetaan riittävä taloudellinen tuki sekä ammattimainen valmentautuminen.
- Huippu-urheilun määritelmän kirkastaminen taitoluistelussa.
- Kansainvälisen yhteistyön laajentaminen.
- Kilpailukykyisten olosuhteiden kehittäminen.
- Valmennustukijärjestelmän vaikuttavuuden varmistaminen.
- Ylläpidetään ja edelleen kehitetään laadukasta ja maanlaajuista valmennusryhmäpolkua.



# Taitoluisteleva yhteisö

## Lasten urheilun toimintamalli

- Lapsen oikeuksien näkyväksi tekeminen lajissamme.
- Valmennuskulttuurin muuttamisen edistäminen.

## Valmennus- ja johtamisosaamisen kehittäminen

- Valmennusosaamisen lisääminen ja jatkuvan kehittämisen mahdollistaminen.
- Johtamisosaamisen vahvistuminen seuroissa.

# Vuoden 2025 painopistealueet

- Infotilaisuudet ja webinaarit seuroille: käytännön ohjeita lasten urheilun toimintamallin jalkauttamiseen.
- Taitoluisteluseuran hallinto - verkkokoulutuksen tuottaminen.
- Työelämätaitoja - verkkokoulutuksen tuottaminen.
- Suunnitelmapohjan tuottaminen seuroille oman jalkauttamistyönsä tueksi.
- Palautekysely-pohjan tuottaminen seuroille vastaamaan lasten urheilun toimintamallin vaatimuksia.
- Koulutusjärjestelmämuutosten suunnittelu lajiliittokumppaneiden ja urheiluopistojen yhteistyökumppaneiden tuella.
- Perustason uudistuksen aloitus: työryhmän kokoaminen ja ohjaajakoulutusten työstäminen.

# Taitoluistelun brändi

- Vahva brändi
  - Luoda vahva kaupallinen perusta, joka tukee taitoluistelun kasvua Suomessa ja parantaa lajiliiton näkyvyyttä kansallisesti ja kansainvälisesti.
- Markkinointistrategian kehittäminen
  - Parantaa taitoluistelun ja Skating Finlandin näkyvyyttä ja houkuttaa uusia yleisöjä ja yhteistyökumppaneita
- Kumppanuuksien kehittäminen
  - Rakentaa pitkäaikaisia ja kestäviä kumppanuuksia, jotka tuovat lisäarvoa sekä Taitoluisteluliitolle, urheilijalle, seuralle että kumppaneille.
- Tapahtumien kaupallistaminen
  - Maksimoida tapahtumien kaupallinen potentiaali ja parantaa niiden taloudellista tulosta.
- Yhteisöllisyyden ja jäsenyyden vahvistaminen
  - Sitouttaa jäsenet ja yhteisöt tukemaan taitoluistelua pitkäjänteisesti.



# Vuoden 2025 painopistealueet

- Skating Finland –tavaramerkki ja verkkokauppamyynti.
- Brändikirja.
- Kaupallisen yhtiön perustaminen.
- Kumppanifoorumin lanseeraus.
- Synchro Tourin jatkokehitys.
- Perustamme taitoluistelun Hall of Famen.
- Urheilijoiden henkilöbrändin vahvistamiseen liittyvä kehitystyö.



**ISU** **WORLD**  
**SYNCHRONIZED SKATING**  
**CHAMPIONSHIPS® 2025**  
4-5 APRIL • HELSINKI • FINLAND

# Vakaa talous ja tulosvastuullisuus

- Tarkastamme kriittisesti kustannuksia parantaaksemme taloudellista tehokkuutta.
- Koko henkilöstö osallistuu tarkempaan kuukausittaiseen ennustamiseen varmistukseen paremman ennakoitavuuden.
- Raportointi pidetään laadukkaana ja avoimena, jotta saavutetaan tarvittava läpinäkyvyys.
- Sijoitusomaisuutemme tulee tuottaa vakaasti ja talouttamme tulee hoitaa vastuullisesti, läpinäkyvästi sekä pitkäjänteisesti.
- Taloutemme ajureina ovat kasvavat harrastajamäärät ja tuottavat tapahtumat.

# Vuoden 2025 painopistealueet

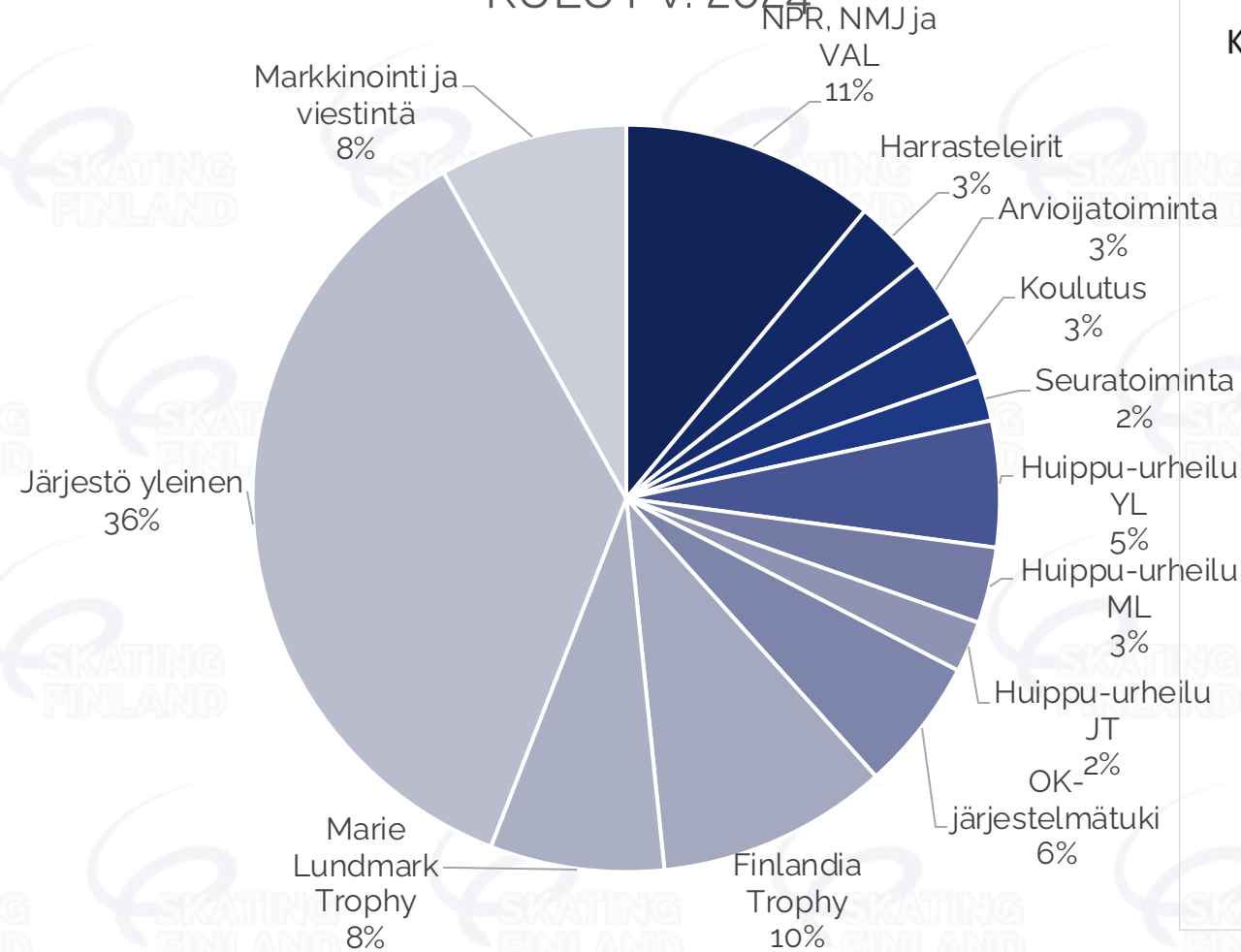
- Budjetoinnin ja raportoinnin kehitys.
- Ennustettavuuden parantaminen.

Suomen  
Taitoluisteluliitto ry  
Talousarvio 2025

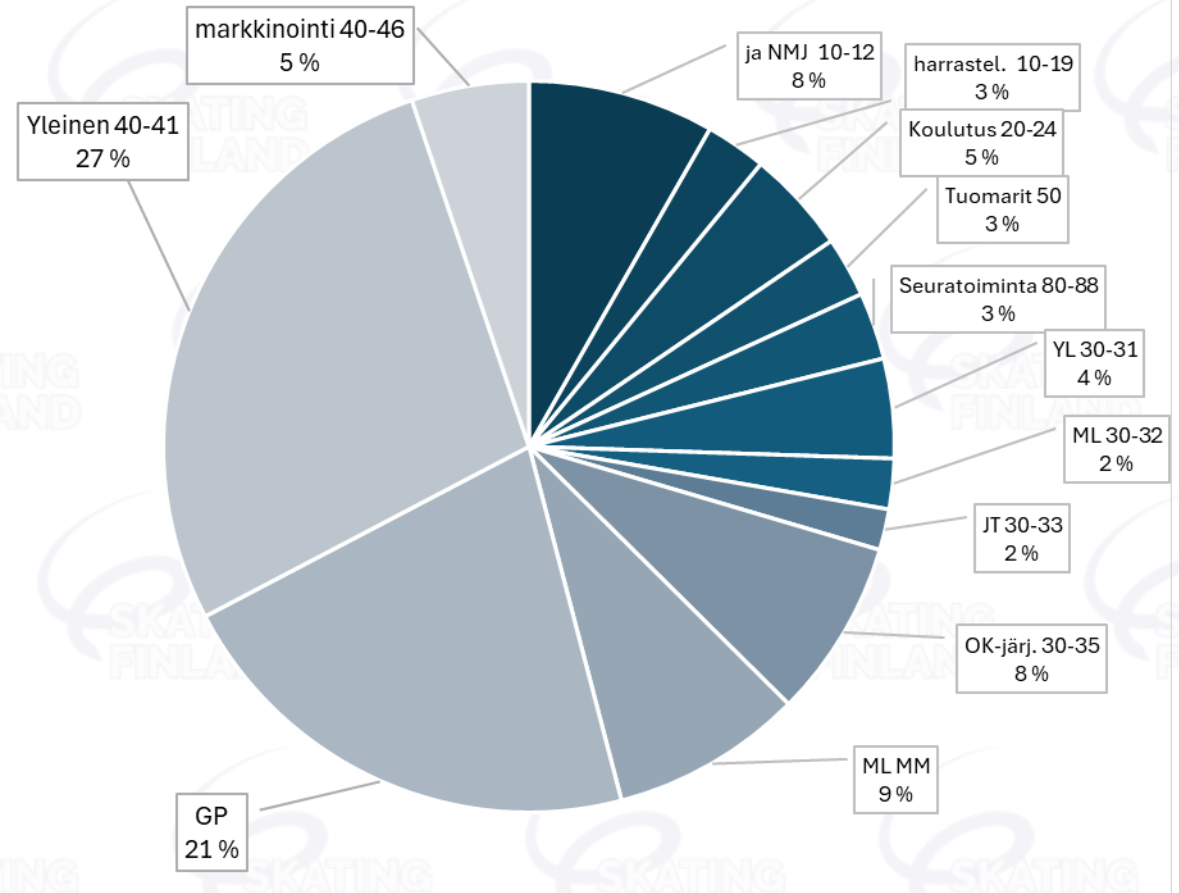


# Kulut (kisat mukana)

## KULUT v. 2024



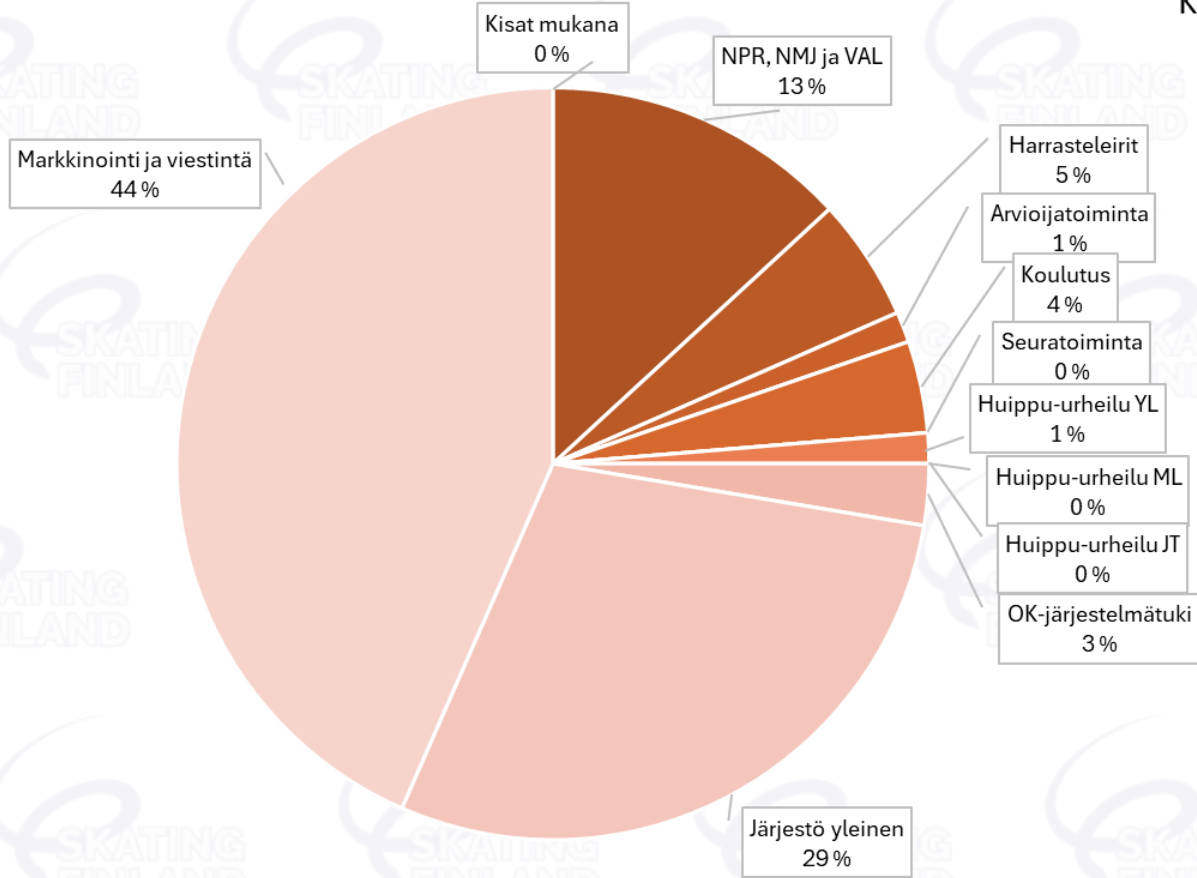
## KULUT v. 2025



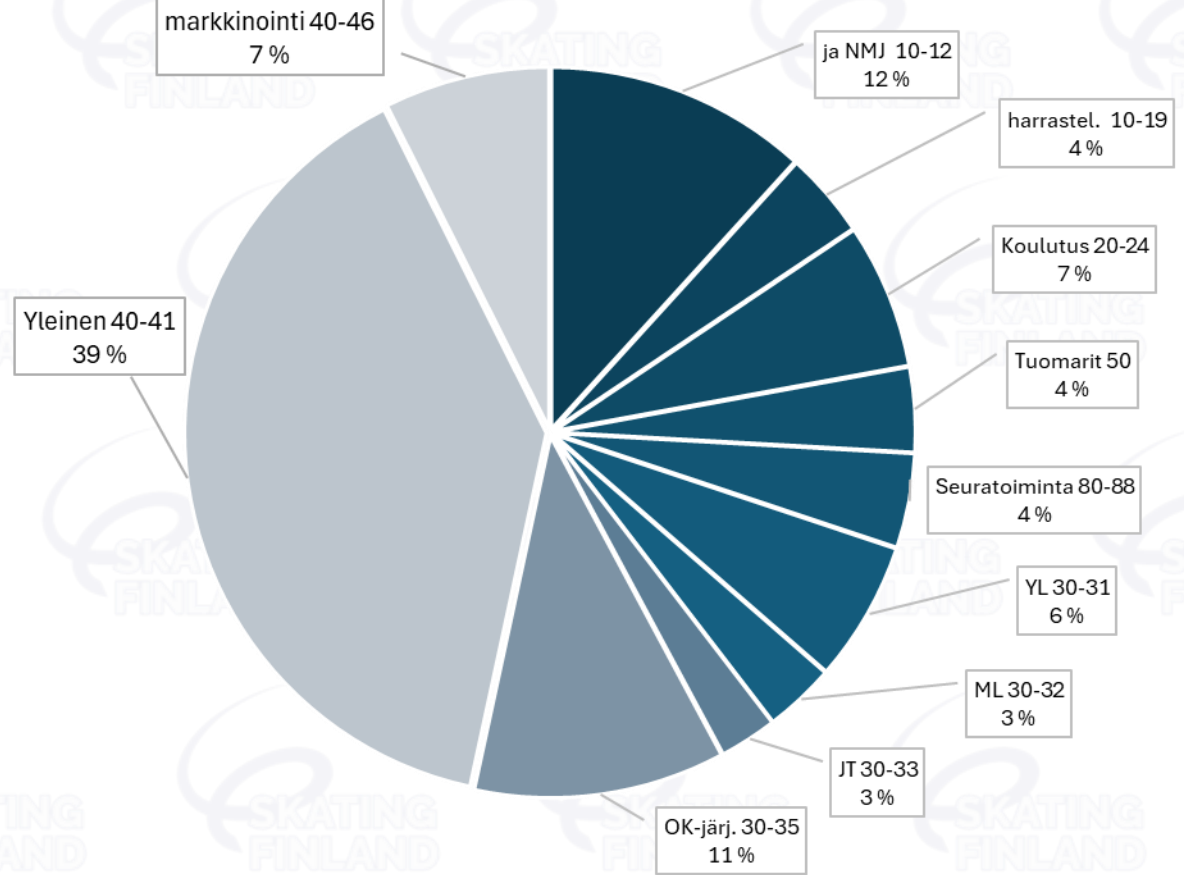


# Kulut (kisas ei mukana)

## Kulut 2024 (ei huomioi kisoja)

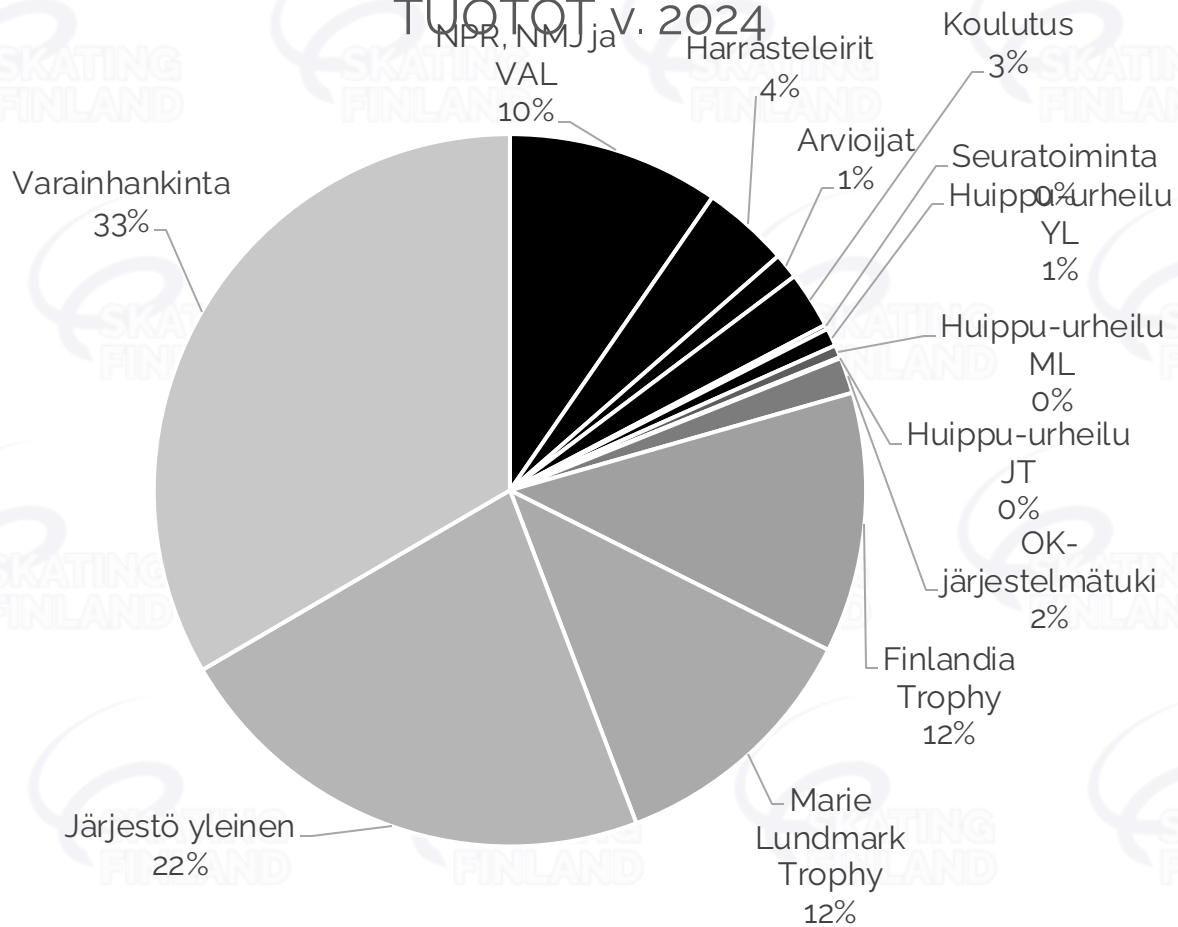


## KULUT v. 2025 (ei huomioi kisoja GP ja MM)

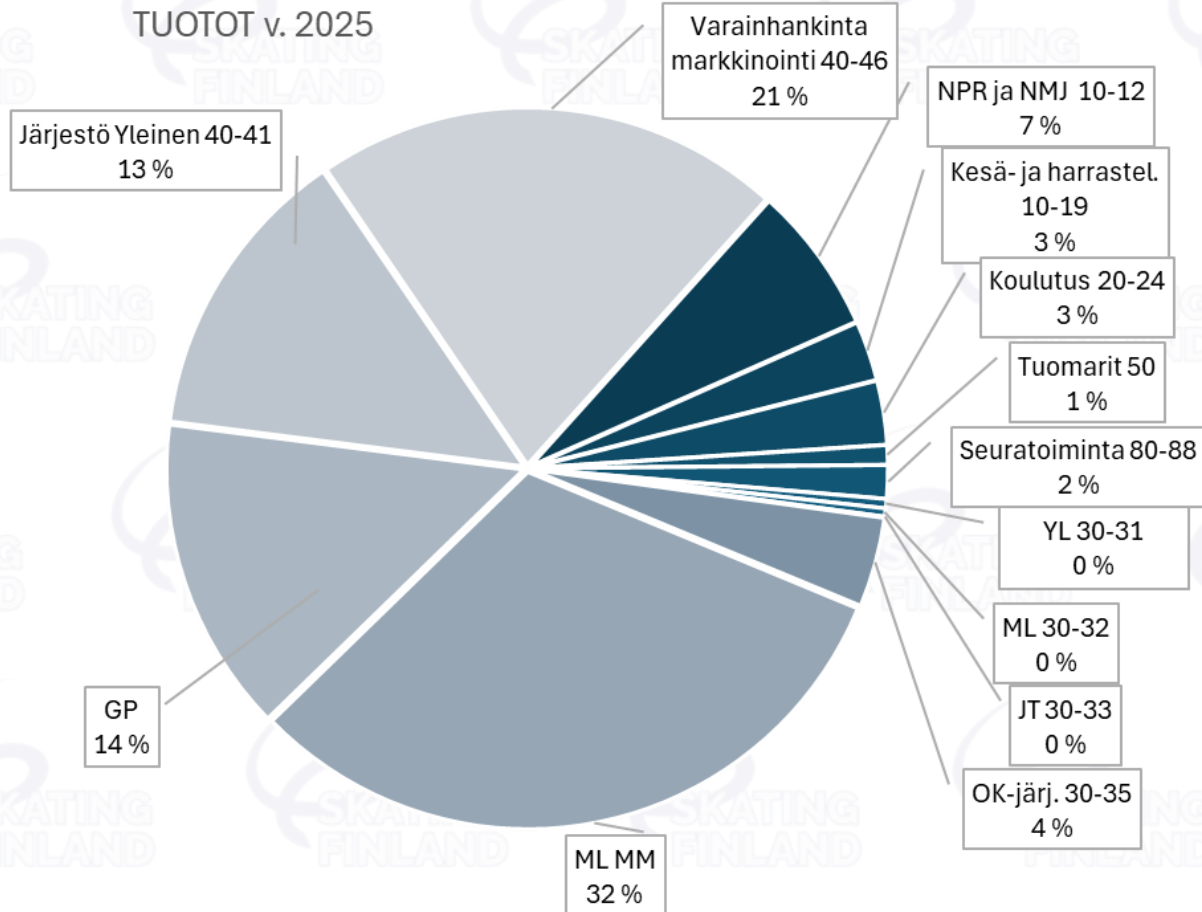


# Tuotot (kisat mukana)

## TUOTOT v. 2024

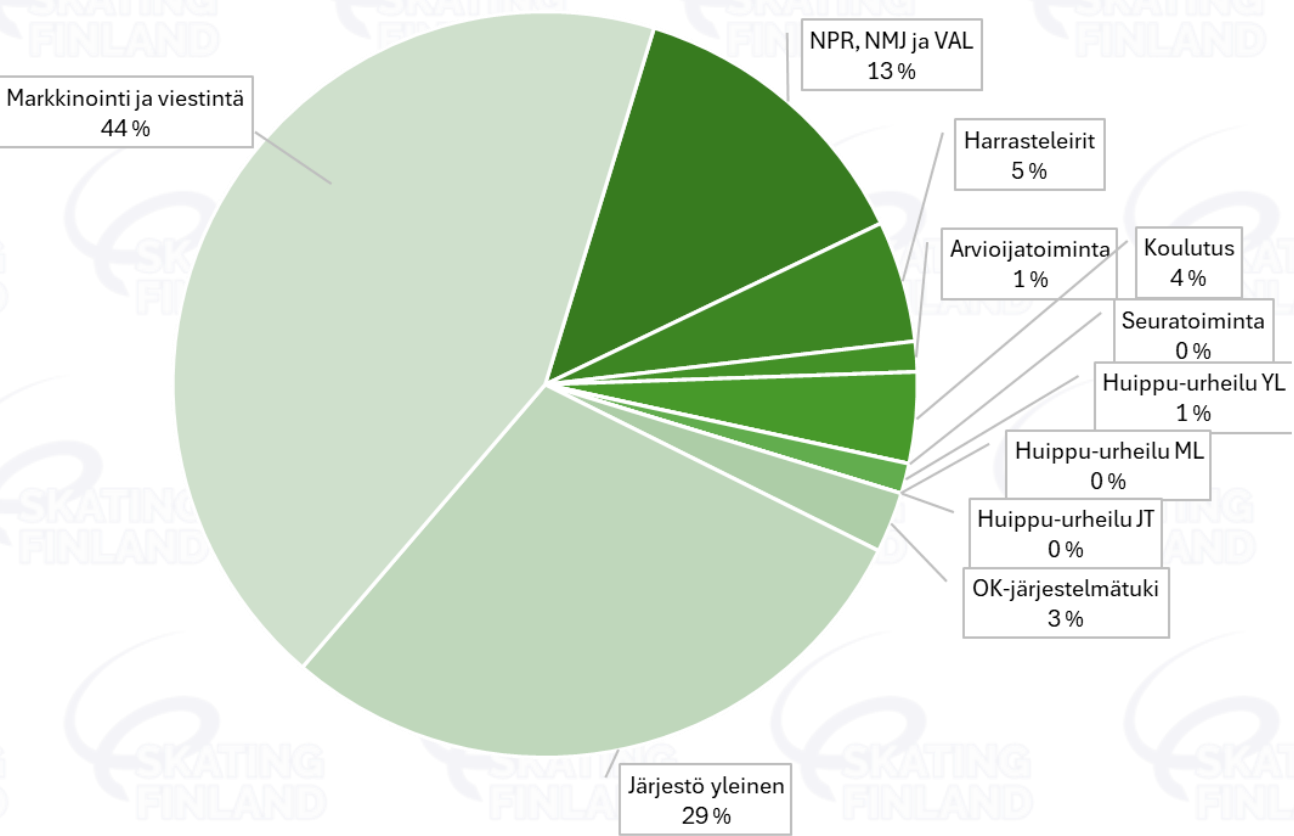


## TUOTOT v. 2025

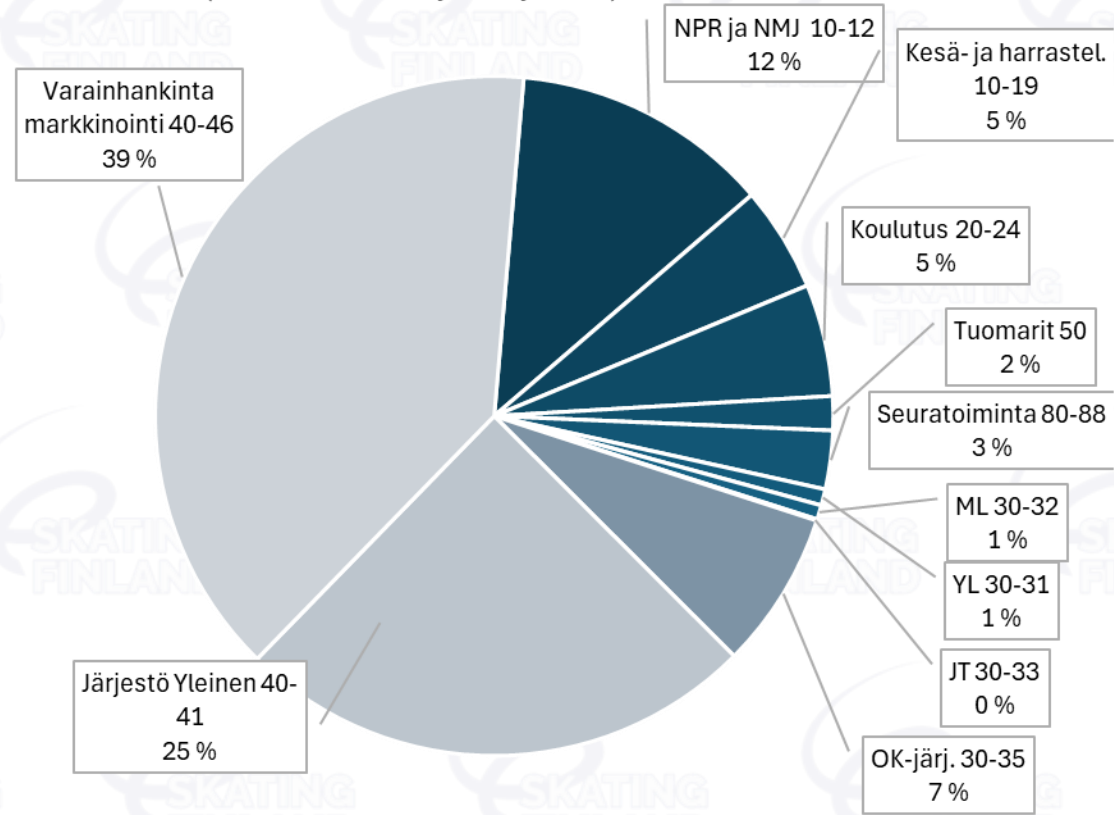


# Tuotot (kisat ei mukana)

Tuotot 2024 (ilman kisoja)



TUOTOT v. 2025 (ei huomioi kisoja GP ja MM)

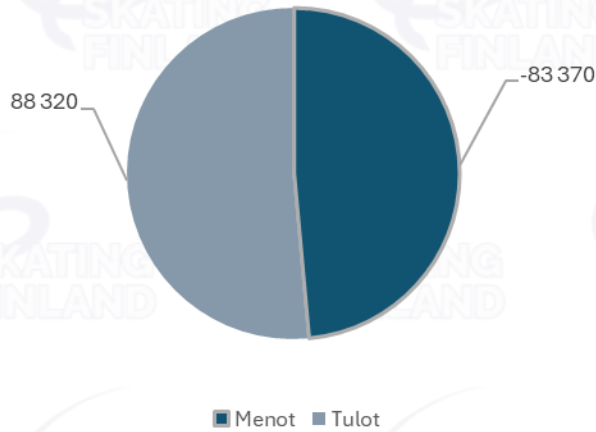


10-12: Proj. ja NMJ, budjetoitu tulos -37 222 €

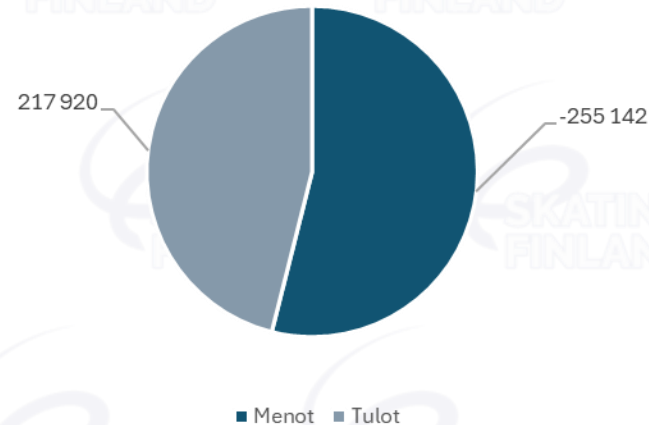
10-13: Kesä- ja harr. leirit, bud. Tulos 4 951€

Vuoden 2024 budjetoitu tulos 10-12: -32 312 € ja 10-13: 4 377€

Harrasteleirit



Projekti, NmJ, NPR & NOV

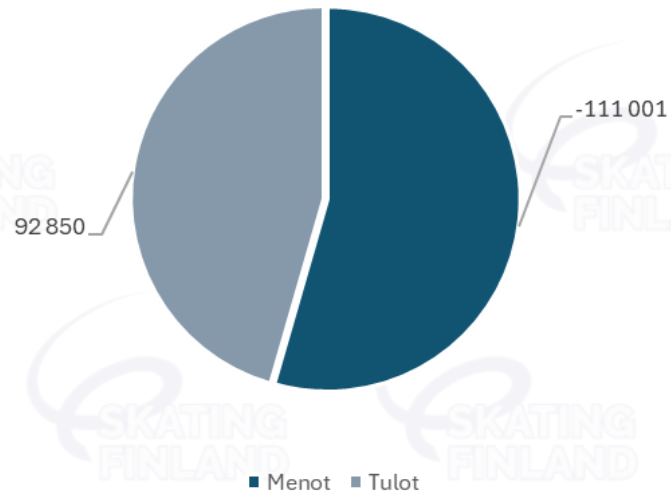


Tulos: Harrasteleirit	2024	2025
Kesäleiri 1 & 2	4 377	4 951
MCLeiri	0	0

Tulos: Proj, NMJ	2024	2025
VL 3pv kevät 2kpl	-5 089	85
VL 3pv syksy 2kpl	-5 548	-5 083
VL 2pv kevät 2kpl	10 678	-379
VL 2pv syksy 2kpl	-1 039	-875
NPR	-14 576	-14 768
NMJ	-15 656	-14 981
NOV kotimaan toiminta	-1 082	-1 222

# 20: Koulutukset, budjetoitu tulos – 35 698 €

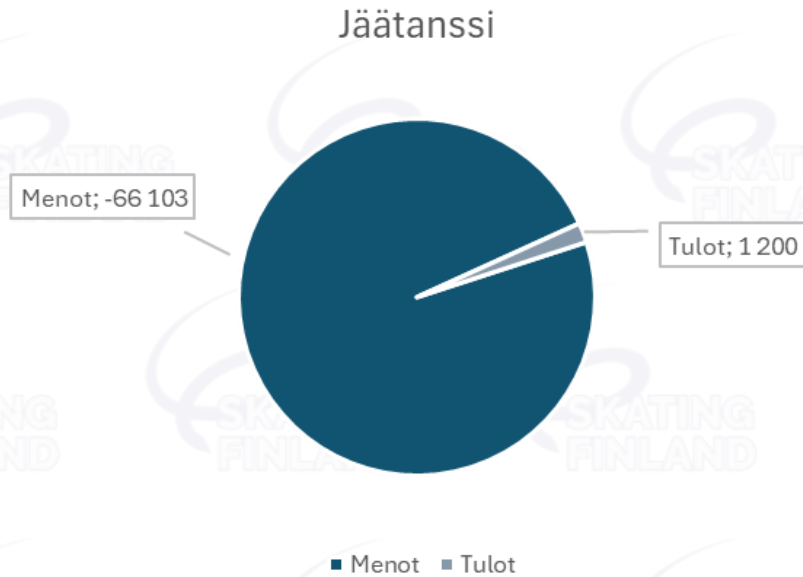
Vuoden 2024 budjetoitu tulos -16 097 €



Tulos	2024	2025
TOK-koulutukset	1 252	190
Valmentajien kevätpäivät	3	-109
Perustaso/YL, ML, JT	-2 685	1 274
Luko Workshop	82	159
Koulutuksen kehittäminen	-7 450	-16 409
Kouluttajakoulutus	-7 299	-6 397
Jatkotaso ML, YL	0	1 299
Seurakoulutukset	0	-6 706
Huippu2425 koul. Huippu valm. Ja johtajille	0	-9 000

# 30: Jäätanssi, budjetoitu tulos -54 903 €

Vuoden 2024 budjetoitu tulos -54 761 €

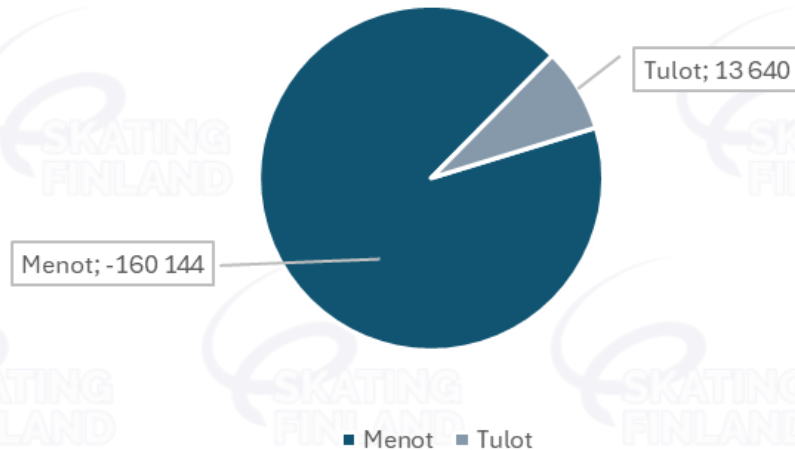


Tulos: Jäätanssi	2024	2025
Arvokilpailut	-25 357	-25 205
Muu kilpatoiminta	-11 198	-11 322
Muu toiminta	-18 206	-18 376
Mico		-10 000

# 30: Yksinluistelu, budjetoitu tulos -122 474 €

Vuoden 2024 budjetoitu tulos -120 127 €

Yksinluistelu

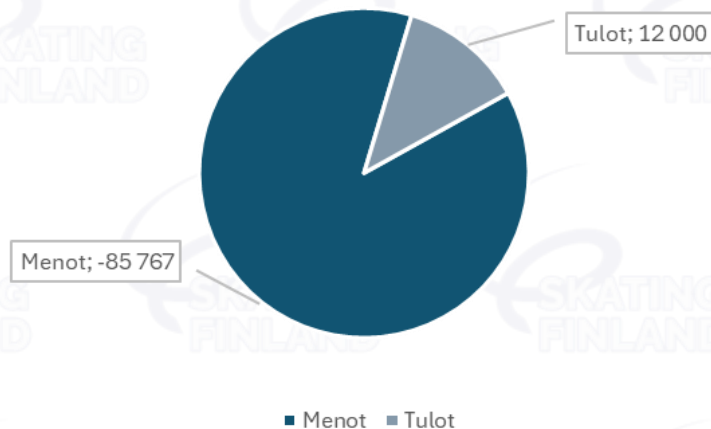


Tulos: Yksinluistelu	2024	2025
Arvokilpailut	-41 525	-39 180
Muu kilpatoiminta	-35 451	-40 747
Muu toiminta (sis. Mico)	-33 315	-56 921
MJ leiritoiminta	-9 836	-9 626

# 30: Muodostelmaluistelu, budjetoitu tulos - 79 035 €

Vuoden 2024 budjetoitu tulos -70 915 €

Muodostelmaluistelu



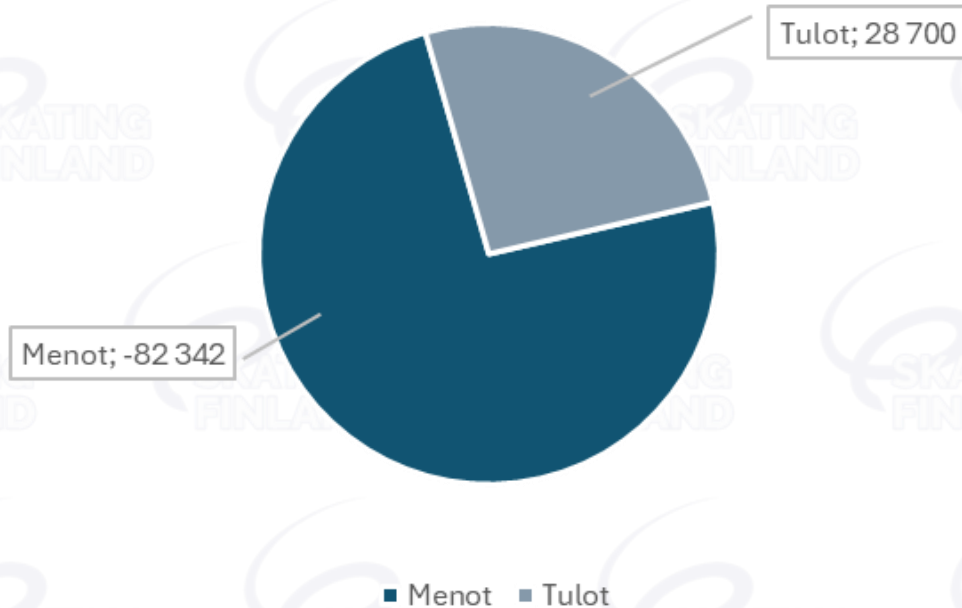
Tulos: Muodostelmaluistelu	2024	2025
Leiritoiminta	-13 096	-13 360
Arvokilpailut	-10 285	-3 870
Muu toiminta	-47 534	-39 725
MLMM-25	0	-18 216



# 50: Arvioijat, budjetoitu tulos -53 642€

Vuoden 2024 budjetoitu tulos -42 038€

Arvioijat



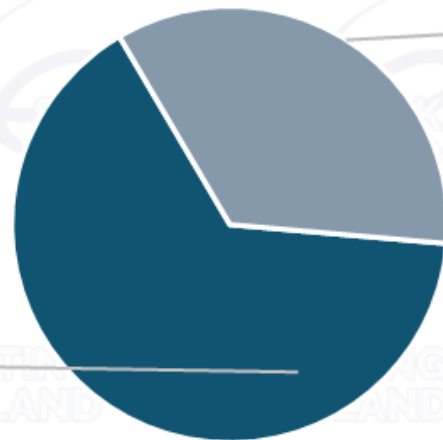
Tulos	2024	2025
Uusien teknisten koulutus ja koe /YL, ML	-2 093	-2 025
Arvioijamatkat	-40 929	-46 615
Frankfurtin seminaari	-4 690	-7 500
Muu toiminta	5 674	2 498

# 80: Seuratoiminta, budjetoitu tulos -42 705

€

Vuoden 2024 budjetoitu tulos -30 055 €

Seuratoiminta



Tulot; 49 125

Menot; -91 830

■ Menot ■ Tulot

Tulos	2024	2025
Seuraseminaarit, seuravierailut ja muut tapaamiset	-24 980	-21 803
Seuroille suunnatut koulutukset: seuratahko sekä päätoimisten päivä	-3 547	-3 295
Ice Skating tour ja pojat jäällä (dudes on skates)	-1 528	-6 206 s
Lajikulttuurikysely	-15 000	-8 000
Hippo	0	24 594
Palkittavat	0	-5 700
Uudet seurat, kehityshankkeet, soveltava luistelu	0	-22 295 s

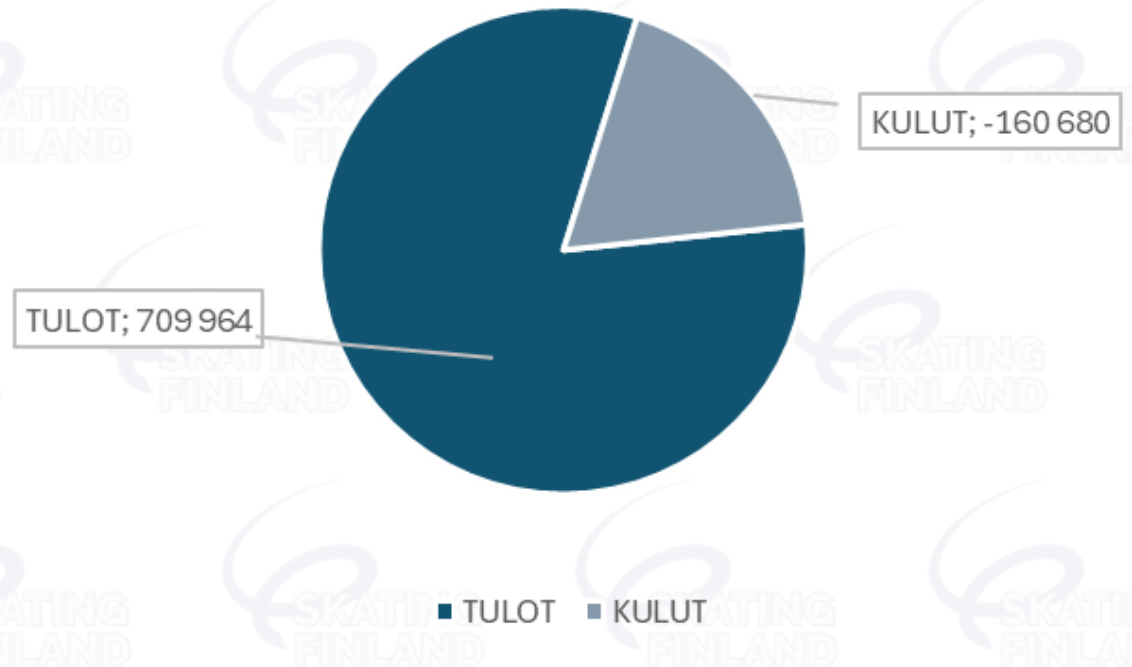
# Varainhankinta, markkinointi ja Skatingfinland

Budjetoitu tulos +529 284 €

Vuoden 2024 budjetoitu tulos +510 328 €

Markkinointi, varainhankinta ja Skating Finland

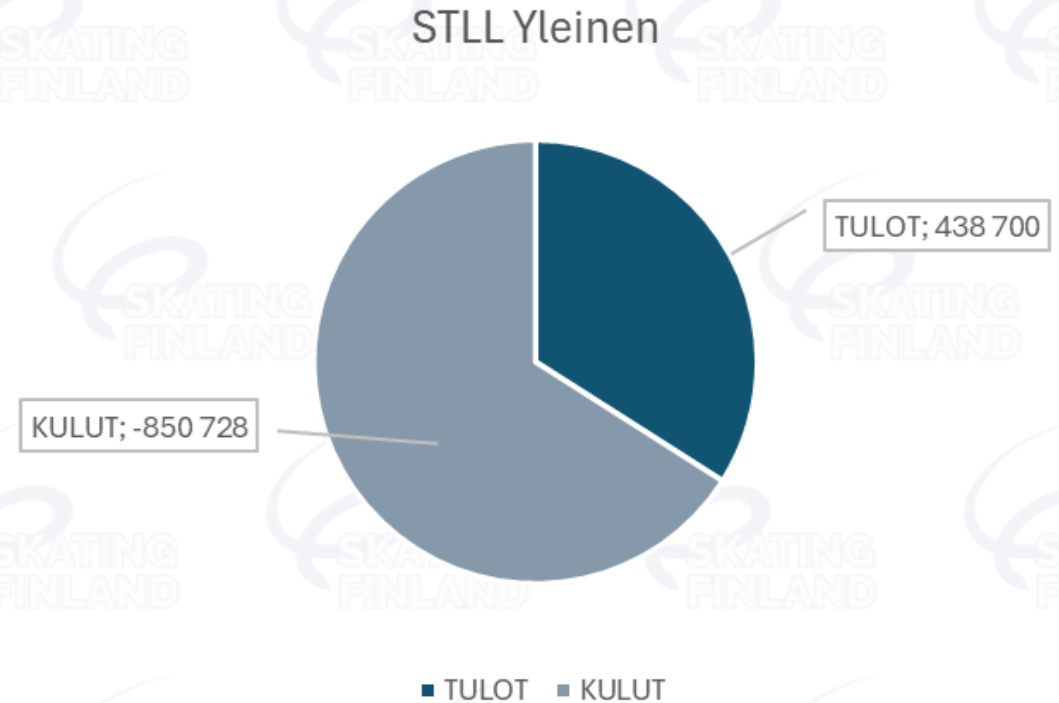
Tuotot	
Passituotot	556 264
Partner sopimukset	153 700
Kulut	
Markkinointi ja ostetut palvelut	-105 680
Streemaus	-55 000



# STLL yleinen, Budjetoitu tulos -412 028 €

Vuoden 2024 budjetoitu tulos -406 975 €

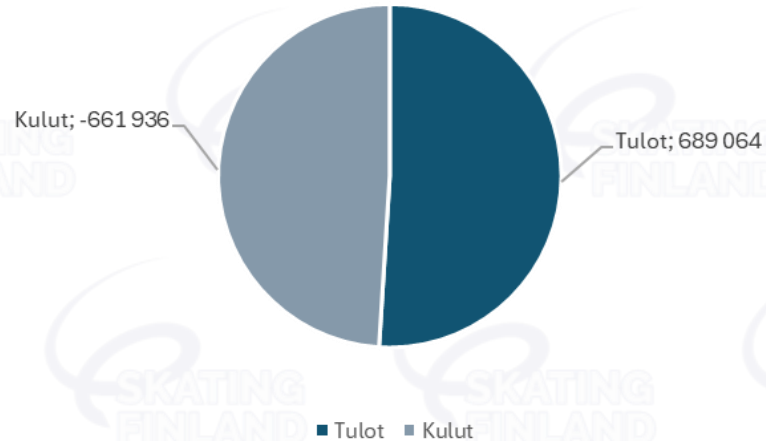
	TULOT	KULUT
Valtionavustus	400 000	
ISU avustus	23 000	
Muut tuotot	15 700	
Palkat		-635 800
Toimitilakulut		-24 454
Laite- ja ohjelmistovuokrat		-51 122
Matkakulut		-17 800
Hallintopalvelut		-59 443
Muut hallintokulut		-1 446
Muut liikekulut		-60 663



# Kansainväliset kisat

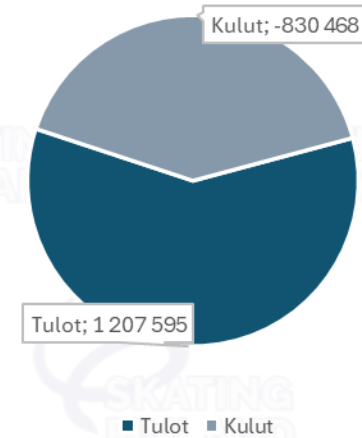
Muodostelmaluistelun MM-kisat sekä GP Finlandia Trophy

GP



Tulot	465 500
Henkilöstökulut	-187 500
Muut kulut	-474 436
Varainhankinta	210 000
Tulos	13 564

MLMM25



Tulot	691 595
Varainhankinta ja muu tuotto	516 000
Henkilöstökulut	-53 000
Ostetut palvelut	-777 468
Tulos	377 127

## VERTAILUKELPONEN BUDJETTI (EI HUOMIOI KISOJA!)

	Budjetti 2024	Budjetti 2025
Tuotot yhteensä	786 048	694 935
Henkilöstökulut yhteensä	-844 621	-873 327
Muut kulut yhteensä	-1 525 148	-1 336 293
Varainhankinta yhteensä	716 700	669 964
Valtionavustus	517 000	400 000
Tilikauden tulos	-350 021	-444 722

